**Budżetowanie i zarządzanie kosztami 9-11.09.2013 (3 dni)**

Szkolenie autorskie

PFK-BZK/JOBMAN - Budżetowanie i zarządzanie kosztami

Szkolenie skierowane do:

Osób nie posiadających wykształcenia kierunkowego w zakresie finansów przedsiębiorstw lub

rachunkowości, kadry kierowniczej pionów niefinansowych, pracowników banków, wszystkich osób

odpowiedzialnych za podejmowanie decyzji niosących skutki finansowe.

Tematy zajęć:

1. Budżetowanie i rachunek kosztów (1h)

2. Rachunkowość zarządca i controlling w systemie rachunkowości (0,5h)

•podsystemy rachunkowości

•cele i zadania rachunkowości zarządczej i controllingu

• rachunek kosztów jako element systemu rachunkowości

• odpowiedzialność za rachunkowość

3.Rachunek kosztów pełnych i tradycyjne systemy kalkulacji kosztów (0,5h)

• rachunek kosztów według ustawy o rachunkowości

• alokacja kosztów pośrednich – podejście tradycyjne

• ograniczenia rachunku kosztów pełnych dla procesówdecyzyjnych

4. Struktura kosztów przedsiębiorstwa – zmiany i ich konsekwencje (0,5h)

• spadek udziału kosztów bezpośrednich

• wzrost kosztów pośrednich

• konsekwencje zmian w strukturze kosztów dla kalkulacji i podejmowania decyzji

5. Zarządcze podejście do kosztów (0,5h)

•koszty istotne dla podejmowania decyzji

• koszty zapadłe (utopione)

• koszt utraconych korzyści

6. Studium przypadku: podejmowanie decyzji zarządczych w oparciu o informację kosztową (1h)

7. Rachunek kosztów zmiennych w podejmowaniu decyzji (1h)

• koszty stałe i zmienne – klasyfikacja i metody wyodrębniania

• próg rentowności, próg płynności

• margines bezpieczeństwa

• analiza przychody – koszty – wynik finansowy

• struktura kosztów – dźwignia operacyjna

8. Studium przypadku: rozwiązywanie problemów decyzyjnych w oparciu o rachunek kosztów

zmiennych (1h)

9. Rachunek kosztów działań jako alternatywa dla tradycyjnych metod kalkulacji kosztów (1h)

•geneza rachunku kosztów działań (ABC)

•podstawowe pojęcia

•klasyfikacja działań i procesów

•budowa modelu ABC – etap kosztorysowania procesów